

## ▶ Démarche RSE

# Une opportunité pour encore mieux valoriser nos productions

PAGE 6

### ACTUALITÉS

Soirée des salariés

P.3



### SERVICES ET TECHNIQUES

Améliorer la vie de ses sols avec Nutrigeo

P.4



### VIE COOPÉRATIVE

La Dotation Élevage Cavac continue de faire des heureux

P.8



## Politiques de tous bords : bienvenue dans nos fermes !

À l'heure où nous écrivons, l'incertitude du scrutin des élections législatives demeure. À vous politiques, nous aimerions vous savoir davantage imprégnés de la vie d'agriculteur et d'agricultrice pour que nos attentes et nos priorités soient mieux comprises :

- **Le métier d'agriculteur est par nature soumis aux aléas et de plus en plus exacerbé par des événements météo marquants.** Le dogmatisme consistant à vouloir supprimer rapidement en Europe des phytosanitaires sans alternative avérée, est un non-sens. De plus, sans un accès facilité à l'eau sur certains territoires, difficile d'imaginer un avenir agricole.
- L'agriculture peut contribuer grandement au changement climatique, mais **les transitions** ne pourront se faire sans financement.
- **L'agriculture exigeante en main-d'œuvre, implique une rémunération en conséquence.** En élevage, le déficit des vocations s'explique par des prix qui ont tardé à s'améliorer. En cultures bio, la charge de travail nécessite des prix qui récompensent les contraintes.

### Deux règles s'imposent pour garantir un juste prix :

- **L'adéquation offre/demande** : en bio, la demande n'est pas au rendez-vous face à des objectifs d'offre hors de portée. Puis en productions animales, on voit que l'amélioration des cours tient à une relative insuffisance de l'offre.
- **La répartition de la valeur ajoutée** : la garantie d'un prix minimum ne fait sens que si le marché autorise les transformateurs à le supporter sans répercussion sur le consommateur. Toute mesure coercitive qui fragiliserait un maillon de la filière, serait une démarche de courte-vue.
- **Il ne s'agit pas d'opposer les modèles agricoles.** Les circuits courts ont autant leur place que les exportations. **IL ne s'agit pas de céder au repli sur soi.** Nous sommes satisfaits de pouvoir exporter ; nous ne saurions bannir toutes les importations à condition de garantir le respect de nos règles. Et puis la main-d'œuvre étrangère est précieuse pour bien des filières !
- **Et puis, halte à l'inflation administrative et des normes** qui nuit à notre compétitivité. Nous passons trop de temps au bureau au détriment de nos exploitations.

Nous ne garantissons la motivation des agriculteurs et l'avenir de nos métiers, que si nos politiques comprennent mieux ces enjeux, sans démagogie.

**Jérôme Calteau et  
Franck Bluteau**  
Président et  
Président délégué



**CAVAC**

INFOS

Directeur de publication : Jacques Bourgeais  
Conception/Rédaction : service communication

12 boulevard Réaumur - BP 27 85001 La Roche-sur-Yon Cedex  
Tél 02 51 36 51 51 • communication@cavac.fr • www.coop-cavac.fr

### ÉVÈNEMENT

## Jacques Bourgeais passe d'une soirée exceptionn

**Le 7 juin dernier, les salariés du Groupe Cavac étaient réunis pour une soirée mémorable aux Sables-d'Olonne. La dernière course pour Jacques Bourgeais qui partira en retraite cette fin d'année. Tout au long de cet événement, l'esprit d'équipe a rayonné, reflétant à merveille les valeurs de l'olympisme et de notre coopérative.**



La flamme à la main, Jacques Bourgeais est entré sur scène en courant, après un road trip vidéo jalonnant les sites du groupe Cavac qui ont marqué l'évolution de la coop durant ses 18 ans passés en tant que Directeur Général.



Un sacré athlète accueilli par Edwige, maîtresse de cérémonie. Le ton était donné ! Le trio de musiciens vendéens, Chanson d'Occasion, a enflammé la scène à plusieurs reprises avec ses chansons populaires, teintées de jazz manouche. Notre cher Nilson, qui nous avait fait tant rire avec ses publicités décalées

# se le flambeau lors elle !

a remis le couvert, en intervenant par surprise, à plusieurs reprises, tout au long de la soirée : en se glissant dans la peau de Melinda, Happyness thérapeute ou Marley, animateur radio de Cavac (vidéos Beau Boulot) ou encore lors de son one man show en hommage à Jacques Bourgeais qui lui ont valu un tonnerre d'applaudissements. Et un autre revenant, Marc, notre agriculteur préféré, n'était pas tout à fait sevré de son addiction à la Cavac...

Revoir la vidéo : Cavac Addict 2 - Marc devient ambassadeur international Cavac.



## Un évènement riche en émotions et spectacles

À l'image de ses 28 années passées à la Cavac, avec la modestie qu'on lui connaît, Jacques Bourgeais a tenu à mettre plutôt en valeur la grande équipe Cavac. « *Ce dont je suis le plus fier, ce sont les équipes qui m'ont accompagné et la complicité que l'on a créé avec le Conseil d'administration* ». Et qu'il soit assuré que ce beau périple va se poursuivre ! Symboliquement, Jacques Bourgeais a passé la flamme olympique à Olivier Joreau, son collaborateur proche depuis 1998. S'en est suivi un magnifique ballet artistique d'avions télécommandés par les frères Chaix.

Un joli moment d'émotion. En remerciant Jacques Bourgeais, Olivier Joreau a tenu à souligner : « *Pour l'avenir, nous travaillerons dans la continuité de ce qui a été construit. Je ferai tout pour maintenir les valeurs de la Cavac, une grande famille dans laquelle on se sent bien !* ». Et c'est sur la piste de danse que la soirée s'est achevée aux sons des rythmes disco. ■

## ▶ LÉGUMES SECS

### Nouveau partenariat avec Labeyrie Fine Foods

L'organisation de producteurs de légumes de Cavac vient de signer un nouveau partenariat avec le groupe Labeyrie Fine Foods pour l'approvisionnement en pois chiches, labellisés Agri-Ethique. Cultivés par les producteurs de Cavac, puis triés et conditionnés à Mouilleron-Le-Captif, nos pois chiches seront ensuite transformés en houmous par Labeyrie Fine Foods.



Visite de Labeyrie Fine Foods chez Didier Plaire, producteur de pois chiche et élu de la coopérative.

Un acteur de renom qui a fait le choix de l'origine France, de la qualité et de l'agroécologie, tout en garantissant un revenu équitable aux agriculteurs. C'est une grande satisfaction pour les équipes et une belle reconnaissance du travail accompli. Cet engagement auprès de Labeyrie Fine Foods fait suite à deux récents partenariats, celui de Compass Group, leader de la restauration collective et La Banque Alimentaire pour la fourniture de lentilles vertes, de haricots coco et de flageolets. Cavac consolide sa position de leader dans le secteur des légumes secs en France avec 11 % de la production nationale.

## ► SANTÉ DES SOLS

# Améliorer la vie de ses sols avec la solution Nutrigeo

**Au Fenouiller, Cyrille Thouzeau du Gaec la Passerelle utilise depuis 4 ans le biostimulant Nutrigeo pour améliorer la vie de ses sols. Après le constat d'une mauvaise dégradation des résidus végétaux et un manque de vers de terre, il applique le produit tous les ans à l'automne sur quelques parcelles. Retour d'expérience.**

« Nous avons fait le constat qu'il y avait moins de vie dans le sol, que les vers de terre venaient à manquer et que les résidus végétaux (couverts, cannes de maïs), ainsi que le fumier des vaches laitières épandu en bonne quantité se dégradait moins », indique Cyrille Thouzeau.

Pour cette exploitation de 330 hectares, dont une partie de la SAU est dédiée à la culture de vente, il était primordial d'agir pour préserver les sols. C'est alors que l'agriculteur s'est rapproché de son technicien Cavac de proximité, Fabrice Hermouet, lui-même convaincu des effets du biostimulant Nutrigeo de Gaiago. L'exploitation l'utilise pour la première fois en 2021 sur une petite parcelle de 8 hectares.

« Nous avons observé des différences dans le travail du sol qui est plus souple et qui permet des économies sur la mécanique et le carburant. Par ailleurs, nous avons été surpris cette année de voir une parcelle de maïs bien lever alors que l'endroit était habituellement difficile », indique Cyrille Thouzeau.

Pour Fabrice Hermouet, « ceux qui utilisent le produit sont formels, lors des tests bêches on remarque une réelle différence de dégradation des résidus végétaux dans le sol », complète-il.

### Facile d'utilisation

Le produit fait ses preuves, car cette année Cyrille Thouzeau a décidé de l'utiliser sur 40 hectares. La solution sous forme liquide s'applique au sol une fois par an à l'aide d'un pulvérisateur pendant les périodes humides, durant l'automne avant les semis des cultures d'hiver, ou

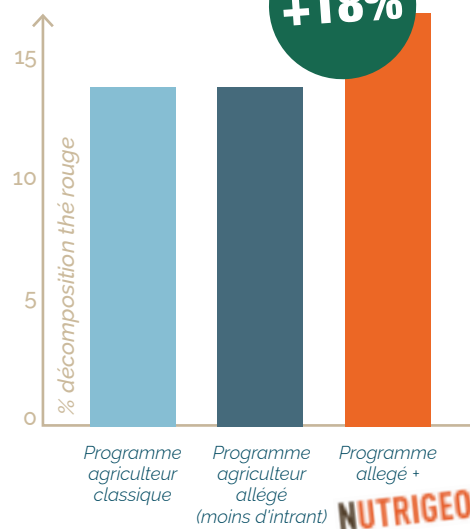


D g à d, Fabrice Hermouet et Cyrille Thouzeau.

## GAEC LA PASSERELLE EN CHIFFRES

- 230 vaches laitières
- 330 ha de SAU : maïs ensilage, céréales, prairies temporaires et prairies permanentes (marais au bord de la Vie).

### Observation de la décomposition de la MO avec la méthode des sachets de thé



Des sachets de thé sont placés dans le sol plusieurs mois. Leur taux de décomposition est un bon indicateur de l'activité biologique.

au printemps avant les semis. Nutrigeo équilibre les quatre piliers de la fertilité du sol (biologique, physique, hydrique et chimique). Le biostimulant active la flore fongique saprophyte (ilyonectria, neonectria, scutellinia, mortierella, etc.), et les mycorhizes, pour mieux dégrader la matière organique riche en lignine et ramener de la porosité et une meilleure disponibilité des éléments.

« Nutrigeo favorise le développement de l'humus, il réduit l'hydromorphie ou la battance. On peut observer après plusieurs applications des gains de rendement entre 5-6 qx pour le maïs et entre 5-10 qx pour le tournesol », conclut Fabrice Hermouet. ■

# Terrain de sport : maîtriser la gestion de l'eau avec Vertys

Pour les amateurs de sport sur pelouse, du football au rugby en passant par l'ultimate, la qualité de l'herbe est primordiale pour un bon jeu. Mais avec le changement climatique l'enjeu est de taille pour l'entretenir. C'est au stade de foot de Nieul-le-Dolent, que Vertys, la filiale de Cavac spécialisée notamment en espaces verts, a organisé une journée pour sensibiliser aux bonnes pratiques : gestion hydrique, fertilisation organique, choix variétal.



Florent Barboteau, animateur marché espaces verts de Vertys.

« Notre journée technique est spécifique à la gestion de l'eau, pour sensibiliser les collectivités à l'économie. Elle est destinée à la fois aux élus pour répondre aux questions environnementales, notamment concernant la gestion des mauvaises herbes ou la fertilisation avec la problématique du zéro phyto, mais aussi aux agents d'entretien ou encore aux clubs de sport pour ce qui est de l'amélioration des conditions de jeux », indique Florent Barboteau, animateur marché espaces verts de Vertys.

## Le terrain de sport : une culture à part entière

Il faut voir le gazon d'un terrain de sport comme une culture pérenne avec une gestion agronomique et un itinéraire technique spécialisé (fertilisation, travail du sol, gestion de l'eau, etc.).

« On propose aux collectivités un accompagnement technique pour garantir une surface de jeu utilisable de septembre à juin. Le terrain de sport, c'est d'abord de la vie du sol, de la fertilisation, puis des opérations d'aération, de décompactage et de défouage, afin d'éviter la dédensification et l'apparition de plantes non voulues », précise Florent Barboteau.

## Différents ateliers permettaient de découvrir les prestations techniques proposées par Vertys :

- Variétés de gazon tolérantes à la sécheresse ;
- Robot de désherbage ;
- Fertilisation organique en granulés ;
- Sonde capacitive et réserve utile des terrains ;

## L'enjeu des mélanges de variétés, pour s'adapter à la sécheresse

Un gazon de sport doit dorénavant répondre à différentes problématiques : stress hydrique, maladies, résistance aux jeux, réduction des déchets de tonte, etc.

À l'instar des sélectionneurs de foot, le partenaire semencier DLF réalise tout un travail d'identification à partir de ses bibliothèques génétiques pour repérer les futurs « talents » dans les graminées. Il observe dans la nature les mutations génétiques bénéfiques face à des conditions de milieux défavorables. Par exemple des fétuques ou des ray-grass qui poussent dans des températures plus élevées, et notamment des variétés tétraploïdes qui ont un nombre de chromosomes doublé et qui possèdent des cellules et des parois plus chargées en eau. ■



Pour la fertilisation organique, Vertys se fournit auprès du fabricant français Angibaud, spécialiste de l'engrais organique à base de sous-produit de la mer. En prévision de la loi Labbé II 2025, cette formule de granulés UAB est applicable directement sur le gazon pour stimuler le système racinaire et rendre le sol fertile.

## ▶ ENVIRONNEMENT

# RSE : une opportunité pour encore mieux valoriser nos productions

Depuis plusieurs années, la coopérative Cavac et ses filiales accordent une attention particulière aux impacts de leurs activités sur l'environnement à travers la responsabilité sociétale des entreprises (RSE). Dossier.



Cavac a toujours eu le souci de maximiser la valeur ajoutée pour les agriculteurs et agricultrices, et cela s'est amplifié depuis les années 2000 avec l'enjeu de la traçabilité pour garantir la qualité sanitaire des matières premières et se distinguer sur les marchés alimentaires.

En 2010, ces critères de qualité sont complétés par des exigences environnementales qui émergent auprès des consommateurs, notamment avec le développement des cahiers des charges, et cette volonté de diminuer les produits phytosanitaires. À cela viennent s'ajouter d'autres aspects plus globaux comme les enjeux sociétaux, le bien-être pour tous, à la fois pour les agriculteurs, pour les salariés, pour les animaux, et tout l'écosystème qui gravite autour de la coopérative. « Dorénavant, de la production à la vente de denrées agricoles, on se doit de prendre en compte toutes les parties prenantes. Il faut avoir une démarche d'écoute et de concertation avec l'ensemble des acteurs qui gravitent dans notre écosystème, et c'est ce processus qui est l'origine même de la RSE ! C'est-à-dire prendre en compte nos impacts

sur notre environnement et réciproquement l'impact de notre environnement sur nos activités : le changement climatique, la biodiversité, le développement du local, etc. », explique Ludovic Brindejenc, directeur Qualité et RSE du Groupe Cavac.

### La RSE, une manière de valoriser le savoir-faire de nos agriculteurs et de nos salariés

Pour Cavac, déployer et faire rayonner la RSE, c'est une solution pour mieux valoriser les productions agricoles et les services associés. L'instabilité des marchés, le changement climatique et le contexte géopolitique incitent fortement les clients à sécuriser un approvisionnement de proximité ; le collectif Cavac leur permet justement de le faire dans la durée. Ce contexte doit nous inciter à mieux valoriser nos savoirs faire, en matière de structuration des filières, d'expertise agronomique et de médiation entre les acteurs...

« Plus on va anticiper, plus on aura la main pour capter de la valeur ajoutée et plus on sera en position de force

pour négocier. Faisons de la RSE une stratégie de groupe au service du développement et de la sécurisation de nos filières », soutient Ludovic Brindejenc.

### La transition au service de la compétitivité

Cavac a fait le choix de transformer toutes ces exigences sociétales et environnementales en opportunités de marché de manière anticipée, afin de répondre avec une longueur d'avance aux consommateurs. « Quand on anticipe, on ne subit pas les contraintes d'une nouvelle réglementation qui peut parfois bouleverser la santé financière d'une exploitation avec l'arrivée de coûts imprévus. De plus, dans un état d'esprit de contrainte, c'est difficile de trouver des solutions innovantes et d'engager une transition. Faisons de la transition, un outil au service de la compétitivité de nos exploitations », précise Ludovic Brindejenc

Pour animer cette démarche, une organisation s'est mise en place. Aidée d'un comité d'expert, d'une part, et d'une commission RSE impliquant les agriculteurs élus, d'autre part, elle définit les ambitions, les enjeux stratégiques, et les indicateurs d'évaluation, et elle coordonne la mise en œuvre de la stratégie RSE auprès des activités et filiales du groupe. Par exemple, l'équipe RSE réalise en ce moment le calcul du bilan carbone afin de définir la trajectoire de réduction des émissions de gaz à effet de serre du groupe...

## Indice de Régénération et RSE, des termes intimement liés



Visite de la plateforme de couverts végétaux à Saint-Hermine (sept 2023).

Pour définir la feuille de route RSE, Cavac se base sur ce qu'elle sait faire en matière de transition environnementale, notamment par l'utilisation d'un outil de calcul qui a fait ses preuves : l'Indice de Régénération des sols (IR).

C'est une véritable boussole agronomique qui analyse le résultat des pratiques agricoles sur 3 niveaux : le sol (couverture et travail du sol, cycle du carbone, fertilisation azotée), la plante (gestion phytosanitaire) et le paysage (biodiversité, agroforesterie). Démultiplié à l'échelle de la coopérative, l'Indice de Régénération apporte une preuve de progression globale et essentielle pour illustrer le changement. L'exploitant le calcule en binôme avec son/sa technicien·ne Cavac, pour définir une feuille de route cohérente et valorisable sur les marchés.

« Quelles actions faut-il mener ? Sont-elles viables ou finançables ? Je sais où m'améliorer... L'Indice de Régénération indique où les efforts

### RENDEZ-VOUS SUR NOTRE PLATEFORME WEB RSE !

Pour mettre en avant nos **engagements et indicateurs RSE**, une plateforme en ligne a été créée :

<https://rse.coop-cavac.fr/>

Cette plateforme est mise à jour régulièrement.

**Différentes actions y sont présentées :**

- Diversifier nos assolements ;
- Proposer des productions différenciatrices ;
- Renouvellement de générations ;
- Etc.



### [EN VIDÉO]

Découvrez l'interview de Ludovic Brindejone, directeur Qualité et RSE de Cavac pour en savoir plus sur les 3 grands objectifs :

- Agir et s'adapter au changement climatique.
- Pérenniser l'agriculture sur notre territoire.
- Préserver la nature et la biodiversité.

<https://www.youtube.com/user/CavacFR>



peuvent être concentrés (agroforesterie, jachère mellifère), et permet aussi d'évaluer financièrement les risques de la transition à intégrer dans le calcul du prix d'achat», précise Ludovic Brindejone.

Autre initiative intéressante lancée par la coopérative en cohérence avec ses enjeux RSE, le Fonds de dotation Ohé la Terre, dont Cavac est mécène. Véritable outil d'aide à l'expérimentation de nouvelles pratiques, il rassemble des entreprises mécènes qui participent au développement de leur territoire en accompagnant financièrement les exploitations agricoles dans la transition agroécologique. Les actions financées sont le semis de couvert végétal, la plantation d'arbre, la reconstitution de haies, l'aménagement de mares... ■

► AIDE À L'INSTALLATION

## La Dotation Élevage Cavac continue de faire des heureux

Créée depuis 2022, la Dotation Élevage Cavac continue d'aider les agriculteurs et agricultrices à s'installer. Une journée de rencontre a permis d'accueillir les nouveaux installés de l'année 2023.

« Ce fond d'investissement débloqué par la coopérative à hauteur de 2 000 000 € et abondé chaque année, a permis d'installer un peu plus de 200 jeunes agriculteurs et agricultrices depuis sa création, notamment des reprises d'exploitation dont 40 % cette année qui n'étaient pas affiliées à la coopérative Cavac », indique Stéphane Landreau, responsable développement de projets agricoles de Cavac.

En 15 mois de fonctionnement, le bilan est positif. 1 766 956 € ont été utilisés pour aider les agriculteurs et agricultrices. « Il fallait trouver des solutions pour installer les jeunes et le pari est réussi. C'est une aide qui a été décidée par le conseil d'administration et adaptée à notre coopérative assurément ruminante et vendéenne, afin de maintenir notre ADN, l'élevage », défend Nicolas Danieau, vice-président du conseil d'administration de la coopérative.

Dans l'après-midi, les bénéficiaires de la dotation sont allés visiter l'usine de fabrication d'aliments d'élevage à Fougeré. Chaque jour, c'est environ 1 000 tonnes qui transitent par un flux continu de 40 camions. Sur la photo, la banque d'échantillons garde quelques grammes d'aliments fabriqués et livrés sur les exploitations durant 6 mois pour la traçabilité.

### S'installer dans des groupements de production bien structurés

La matinée a débuté par une présentation des groupements de productions Bovineo et Ovicap. Grâce à la Dotation, 61 éleveurs et éleveuses de bovins sont venus rejoindre Bovineo sur la période 2023-2024. Un taux d'adhésion record comparé à une vingtaine annuellement.

Après les présentations, ils ont découvert le métier du tri des animaux, avec la visite du centre d'allotement de bovins du Margat, à la Ferrière. Un métier méconnu, mais indispensable, qui fait le lien entre l'exploitation et l'abattoir pour valoriser et d'adapter les productions de manière efficace pour répondre aux habitudes culinaires des consommateurs, par exemple de la génisse charolaise grasse pour le sud de la France, ou maigre pour le nord. « Notre rôle est de positionner l'animal au bon endroit sur les marchés tout en créant des filières de qualité, notamment le Label Rouge, car il faut savoir que le groupement représente 10 % du label en France », indique Nicolas Picard, responsable du pôle animal de Cavac. ■



## AGENDA



RESTAURATION  
GRATUITE  
(Sous réserve  
d'inscription)

## Rallye agronomique

17 SEPT. 2024  
10H-16H

La croisée de la Boule,  
Bournezeau, 85480

### AU PROGRAMME

- Vitrine couverts présentée par Konrad Schreiber
- Présentation de Be Api
- Bien choisir sa pneumatique
- Comparaison de matériels de fissuration
- Démarche Agroécologique

INSCRIVEZ  
VOUS!



<https://evenement.cavacweb.fr/>

